



Realizacja planu restrukturyzacji Powiatowego Centrum Medycznego w Wołowie Sp. z o.o.

Zadanie:

*Integracja funkcji szpitalnej
w jednej lokalizacji.*

*(przeniesienie oddziału wewnętrznego
z Wołowa do Brzegu Dolnego)*

KONCEPCJA PRZENIESIENIA
ODDZIAŁU WEWNĘTRZNEGO
PCM W WOŁÓWIE
DO OBIEKTU W BRZEGU DOLNYM
ZOSTAŁA ZAAKCEPTOWANA
UCHWAŁĄ NZW SPÓŁKI
Z DNIA 23 marca 2020r.



Integracja funkcji względy ekonomiczne

Oszczędności

- **Redukcja kosztów utrzymania zdublowanych podjednostek (izba przyjęć vs punkt przyjęć planowych, pracownie RTG w obu obiektach, apteczki oddziałowe).**
- **Redukcja kosztów transportu sanitarnego pomiędzy obiektami.**
- **Odzyskanie deficytowego personelu medycznego.**
- **Redukcja kosztów serwisu i utrzymania zdublowanego sprzętu.**

Integracja funkcji względy ekonomiczne

Oszczędności

Lp.	Nazwa	Roczny koszt (zł)
1	LIKWIDACJA IZBY PRZYJĘĆ W ZW. Z PRZENIESIENIEM ODDZIAŁU WEWNĘTRZNEGO	674 520,00
	<i>w tym:</i>	
	<i>Wynagrodzenia</i>	360 000,00
	<i>narzuty na wynagrodzenia</i>	75 600,00
2	PRZENIESIENIE ODDZIAŁU WEWNĘTRZNEGO	284 940,00
	<i>w tym:</i>	
	<i>Transport</i>	240 000,00
3	LIKWIDACJA RTG SZPITAL WOŁÓW	49 080,00
	<i>w tym:</i>	
	<i>Materiały</i>	6 000,00
	<i>konserwacje/ czynsze dzierżawne</i>	12 000,00
	<i>Wynagrodzenia</i>	13 200,00
	<i>narzuty na wynagrodzenia</i>	2 640,00
	<i>pozostałe opłaty i koszty</i>	3 600,00
	SUMA	1 000 869,33 zł



Integracja funkcji względy ekonomiczne

Dodatkowe Przychody

Uruchomienie na powierzchni po Oddziale Wewnętrznym- **Zakładu Opiekuńczo-Leczniczego** świadczącego usługi komercyjne – do czasu uzyskania kontraktu z NFZ.

Szacowany roczny przychód: 1.428.000,00zł
z zyskiem na poziomie ok. 311.160,00zł

Alternatywnie (nieprzewidziane w Programie Restrukturyzacji)

Uruchomienie oddziału rehabilitacji „post covidowej” finansowanej przez NFZ, z możliwością przyszłej transformacji oddziału w oddział rehabilitacji pulmonologicznej.

Szacowany, maksymalny roczny przychód: 1.925.600,00zł
Wymagana inwestycja na poziomie ok. 520.000,00zł



Integracja funkcji względy medyczne

- **Szpital to nie jest to samo, co pojedynczy oddział.** Szpital wymaga pełnej obsługi jednostek pomocniczych (Apteka, RTG, Laboratorium, Pracownia Endoskopowa, Intensive Care Unit, etc.)
- W obecnej sytuacji obie jednostki mają jedynie własne RTG (z wynikającymi z tego kosztami)
- Obecnie Szpital w Wołowie nie ma zaplecza laboratorium, endoskopii, ICU
- Integracja w jednym obiekcie obu oddziałów pozwala na zabezpieczenie ich działalności w powyższych zakresach.



Integracja funkcji względy medyczne

- **Wzrost bezpieczeństwa pacjentów i pracy lekarzy** oraz **rozszerzenie możliwości terapeutycznych** pacjentów oddziału wewnętrznego i oddziału chirurgii – wzajemne konsultacje chirurgiczne i internistyczne.
- **Zapewnienie pełnego bezpieczeństwa pacjentów internistycznych w stanach zagrożenia życia** (stany niewydolności krążeniowej i oddechowej, wstrząsy anafilaktyczne, ataki padaczki, wstrząsy bólowe) – **szybka interwencja zespołu anestezyjologicznego**, natychmiastowa intubacja, nastawy respiratora etc.



Integracja funkcji względy medyczne

- **Całodobowy, szybki dostęp do diagnostyki laboratoryjnej.** Wykluczenie konieczności niekiedy wielokrotnego transportu próbek krwi. Brak konieczności oczekiwania na transport, co bezpośrednio wpływa na **szybkość postawienia diagnozy i wszczęcia postępowania terapeutycznego.**



Integracja funkcji względy medyczne

- **Szybka, całodobowa diagnostyka RTG** bez konieczności transportowania pacjenta.
- **Szybka diagnostyka endoskopowa** bez konieczności transportu, **interdyscyplinarne zabezpieczenie pacjenta** (internistycznie – chirurgiczne np. w przypadku krwawienia do przewodu pokarmowego).
- **Bezpośredni dostęp do dializoterapii** dla pacjentów oddziału wewnętrznego wymagających przewlekłego dializowania również w **trakcie hospitalizacji**.



Integracja funkcji względy medyczne

- **Możliwość natychmiastowej interwencji zabiegowej** w przypadku pacjentów oddziału wewnętrznego, u których wystąpią powikłania natury chirurgicznej. **Zapewnienie kontynuacji leczenia na miejscu**, bez konieczności transportu, transfer pacjenta z oddziału chirurgicznego do oddziału wewnętrznego.
- **W przypadkach zagrożenia życia** wymagających konsultacji (chirurgicznej/internistycznej) **brak konieczności wykorzystania transportu sanitarnego z pełnym zabezpieczeniem i obsadą lekarską w karetce.**

Integracja funkcji kontekst prawny

Zgodność z umową spółki

Interes spółki = Interes wspólników

w odniesieniu do nieprawomocnego wyroku Sądu Okręgowego we Wrocławiu
X Wydziału Gospodarczego
Sygn. Akt. X GC 269/20

„...W istocie wydaje się, że głównym powodem dla którego strona powodowa zakwestionowała tą uchwałę jest kwestia przeniesienia oddziału wewnętrznego (internistycznego) z Wołowa do Brzegu **Dolnego** i obawa wóldarzy o polityczny i społeczny odbiór tej decyzji. Kwestia ta i ewentualny sprzeciw lokalnej społeczności nie może mieć decydującego znaczenia dla stwierdzenia, że podjęta uchwała ma na celu pokrzywdzenie współnika. Słusznie wskazuje się, że nie można przyjąć, że uchwała będzie podjęta w celu pokrzywdzenia współnika, gdy jedynie nie akceptuje on jej treści lub gdy sprawia mu ona przykrość.”

„Podsumowując, w ocenie Sądu zaskarżona uchwała nie jest sprzeczna z umową spółki, ponieważ nie nakłada na stronę powodową, ani żadnego innego współnika, dodatkowego obciążenia, ani też nie ogranicza w żaden sposób jego praw. Uchwała nr 9/2020 nie jest również sprzeczna z interesem spółki, a wręcz przeciwnie wydaje się być dla niej korzystna i nie godzi w interesy Gminy Wołów...”

„...zasadniczym celem spółki pod firmą Powiatowe Centrum Medyczne w Wołowie sp. z o. o. (...) jest świadczenie usług medycznych (...). Cel ten z uwagi na złą kondycję finansową spółki jest zagrożony i wymaga podjęcia działań restrukturyzacyjnych. Takich działań nie zaoferowała strona powodowa głosując za wariantem I i II planu sprowadzającym się braku zmian restrukturyzacyjnych i utrzymaniem stanu dotychczasowego.

Z umowy spółki oraz celu jaki towarzyszył jej powstaniu nie można wprowadzić wniosków wskazanych przez Gminę Wołów, iż treścią umowy był kompromis polityczny w zakresie utrzymania rozmieszczania szpitali na terenie Gminy Wołów oraz Gminy Brzeg Dolny bez względu na możliwość wypełnienia podstawowego celu spółki to jest świadczenia usług medycznych (...) Taka interpretacja umowy jest sprzeczna z literalnym brzmieniem § 6 Umowy spółki oraz § 18 ust. 1 pkt. 21 Umowy spółki.”

„...Wbrew twierdzeniom strony powodowej uchwała ta nie nakładała na nią obowiązku wyasygnowania konkretnej kwoty na realizację wszystkich celów przewidywanych w wariantcie IV. W planie restrukturyzacji spółki (...) w miejscu w którym opisywany jest wariant IV wskazano jedynie, że do jego realizacji spółka oczekiwałaby od swoich właścicieli sfinansowania udziału własnego w projekcie, który przy tej skali przedsięwzięcia wynosi około 20 mln zł i udziału własnego w wysokości około 25% tj. 5 mln.

Z treści tego zapisu nie wynika, aby strona powodowa była zobowiązana do zapłaty na rzecz strony pozwanej jakiejś konkretnej kwoty, w precyzyjnie wskazanym terminie.

Zapis ten, w ocenie Sądu po to został zawarty w przygotowanej analizie, aby pokazać jakie są potencjalne, przewidywane koszty realizacji całego projektu i ułatwić wspólnikom podjęcie decyzji, co do dalszej przyszłości spółki...”

„...należało dojść do wniosku, że zaskarżona uchwała nie godzi w interesy spółki i nie miała na celu pokrzywdzenia strony powodowej...”

„Sytuacja finansowa spółki bez podjętych działań restrukturyzacyjnych będzie ulegała systematycznemu pogorszeniu. W takiej sytuacji rozsądnie i racjonalnie jest podjęcie działań zmierzających do ograniczenia tej straty.”

„...Zrozumiałym jest, że w takiej sytuacji zasadne jest zintegrowanie wszystkich funkcji szpitalnych w jednym kompleksie budynków. Takie rozwiązanie nie tylko wpłynie pozytywnie na sytuację finansową spółki i zmniejszy koszty związane z prowadzeniem tych placówek, ale również będzie korzystne dla pacjentów.

„...Należy również zwrócić uwagę na to, że realizacja przyjętego wariantu IV miałyby odbywać się etapami, a finansowanie projektu miałyby następować z funduszy własnych spółki, środków wspólników oraz z mającego powstać Funduszu Modernizacji Szpitali. **Nie jest więc tak, że wszystkie środki musiałyby być wydatkowane przez spółkę bądź wspólników.** Nadto, jak wskazano powyżej, finansowanie ze strony wspólników możliwe jest dopiero po podjęciu **jednomyślnej uchwały** przez zgromadzenie wspólników stosownie do § 12 lub 18 pkt 9 umowy spółki...”

„Zdaniem Sądu z powyższego wynika, że podjęta uchwała i sposób restrukturyzacji spółki jest dla niej korzystny. Uchwała nie godzi również w **interesy wspólnika,** czyli Gminy Wołów. Przeniesienie oddziału wewnętrznego z terenu tej gminy na obszar gminy Brzeg Dolny nie wpłynie również negatywnie na możliwość skorzystania z opieki medycznej przez mieszkańców Gminy **Wołów..**”



Narodowy Fundusz Zdrowia
Dolnośląski Oddział Wojewódzki we Wrocławiu

DOW NFZ.DF.370802.2020

Wrocław, 24 marca 2020 r.

Szanowny Pan
Piotr Burdach
Prezes Zarządu
Powiatowe Centrum Medyczne
w Wołowie sp. z o.o.
ul. Inwalidów Wojennych 26
56-100 Wołów

Dolnośląski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu zdrowia, po zapoznaniu się z przedstawionym planem restrukturyzacji podmiotu leczniczego Powiatowe Centrum Medycznego w Wołowie sp. z o.o., uprzejmie informuje, co następuje.

Przedstawione rozwiązanie jest zgodne z przyjętą w DOW NFZ polityką kontraktowanie świadczeń opieki zdrowotnej, w odniesieniu do ustalonych zasad dostępu do świadczeń medycznych, w ramach istniejących obszarów kontraktowania.

Zaproponowane zmiany wpisują się w konwencję finansowania świadczeń opieki zdrowotnej, usankcjonowaną zapisami rozporządzenia Ministra Zdrowia w sprawie określenia szczegółowych kryteriów kwalifikacji świadczeniodawców do poszczególnych poziomów systemu podstawowego szpitalnego zabezpieczenia świadczeń opieki zdrowotnej (Dz.U. z 2017 r. poz. 1163), jak również

1

www.nfz.gov.pl

Dolnośląski Oddział Wojewódzki, ul. Joannitów 6, 50-525 Wrocław
tel.: 071 797 93 43, fax: 071 797 93 25, e-mail: sekretariat@nfz-wroclaw.pl

Należy ponadto zwrócić uwagę, że ewentualna restrukturyzacja w zaproponowanym formie, w szczególności funkcjonalne połączenie w lokalizacji w Brzegu Dolnym oddziału wewnętrznego z istniejącym tam oddziałem chirurgii ogólnej i blokiem operacyjnym, wydaje się być korzystna dla Spółki z punktu widzenia ekonomicznego, co z pewnością nie pozostanie bez wpływu na jakość świadczeń opieki zdrowotnej udzielanych świadczeniobiorcom.

Z poważaniem

DYREKTOR
Dolnośląskiego Oddziału Wojewódzkiego
Narodowego Funduszu Zdrowia

Zbigniew Terek



Ministerstwo Zdrowia
Departament Oceny Inwestycji

OII.051.31.2020.MR

Warszawa, 08 października 2020 r.

Pan
Piotr Burdach
Prezes Zarządu
Powiatowe Centrum Medyczne
w Wołowie Sp. z o.o.

Szanowny Panie Prezesie,

w odpowiedzi na pismo¹ otrzymane ze pośrednictwem Kancelarii Prezydenta RP², dotyczące wsparcia finansowego dla modernizacji Powiatowego Centrum Medycznego w Wołowie Sp. z o.o., uprzejmie informuję, że ze względu na obowiązujące przepisy, **Minister Zdrowia nie posiada podstawy prawnej do finansowania zadań realizowanych przez jednostki, dla których nie jest organem tworzącym.** Minister Zdrowia może przyznać dotacje na inwestycje samodzielnemu publicznemu zakładowi opieki zdrowotnej, dla którego podmiotem tworzącym jest Minister Zdrowia albo uczelnia

Kolejnym potencjalnym źródłem finansowania przedmiotowej inwestycji jest **Fundusz Medyczny**, który – z inicjatywy Prezydenta RP – jest obecnie przedmiotem prac legislacyjnych w Parlamencie (druk 457). W ramach ww. Funduszu planowane jest m.in. utworzenie **Subfunduszu modernizacji podmiotów leczniczych**, który swym działaniem obejmie:

- 1) wsparcie rozwoju infrastruktury udzielania świadczeń opiekuńczo-leczniczych;
- 2) wsparcie procesów konsolidacyjnych podmiotów leczniczych;

¹ Z dnia 29.07.2020 r, znak: L.dz. PCM/951/2020

² Z dnia 10.09.2020 r, znak: BDK.0600.13773.2020.SP/WT

³ zgodnie z art. 115 ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej

Ministerstwo Zdrowia
ul. Miodowa 15
00-952 Warszawa

Telefon: +48 882 354 588
e-mail: kancelaria@mz.gov.pl
www: www.gov.pl/zdrowie

niepodlega



- 3) wsparcie infrastruktury ratownictwa medycznego;
- 4) wymiana łóżek szpitalnych.

Wejście w życie przepisów ustawy o Funduszu Medycznym spodziewane jest w IV kwartale br. Wszelkie informacje na temat możliwości ubiegania się o wsparcie w jego ramach będą na bieżąco publikowane na stronie MZ - zachęcamy do jej śledzenia.

Z poważaniem,

Katarzyna Przybylska

Zastępca Dyrektora

/dokument podpisany elektronicznie/

Dziękuję za uwagę

Piotr Burdach
Prezes Zarządu

